

Tel. +385 (0)42 398 551 Fax: +385 (0)42 398 561 e-mail: [ravnateljstvo@dzvz.hr](mailto:ravnateljstvo@dzvz.hr) URL: <http://www.dzvz.hr>  
Žiro – račun IBAN broj: HR60 2360 0001 1027 1536 9 otvoren kod Zagrebačke banke d.d. Zagreb

---

KLASA: 025-01/25-01/6

URBROJ: 2186-1-28-10-25-13

Varaždin, 31.03.2025.

Na temelju članka 91. Zakona o proračunu (NN 144/21) i članka 20. Statuta Doma zdravlja Varaždinske županije, Upravno vijeće Doma zdravlja Varaždinske županije na svojoj 218. sjednici održanoj dana 31.03.2025. godine donijelo je

**GODIŠNJI IZVJEŠTAJ O PROVEDBI VIŠEGODIŠNJEG PLANA  
URAVNOTEŽENJA FINACIJSKOG PLANA DOMA  
ZDRAVLJA VARAŽDINSKE ŽUPANIJE ZA 2024. GODINU**

Uz Finacijski plan Doma zdravlja Varaždinske županije za razdoblje 2024.-2026. godine, Upravno vijeće Doma zdravlja Varaždinske županije je na svojoj 195. sjednici, održanoj 26. listopada 2023. godine donijelo Odluku o višegodišnjem planu uravnoteženja, mjerama za otklanjanje uzroka negativnog poslovanja s akcijskim planom provedbe mjera za razdoblje od 2024. do 2026. godine.

U navedenom višegodišnjem planu uravnoteženja daju se podaci o planiranim prihodima i primicima, rashodima i izdacima te rezultatu poslovanja, odnosno pokriću prenesenog manjka prihoda i primitaka iz prijašnjih godina, a koji se prenosi i planira u Finacijskom planu za 2024. godinu s projekcijama za 2025. i 2026. godinu.

Procjena planiranog manjka za 2024. godinu temeljila se na rezultatu utvrđenom Finacijskim izvještajima Doma zdravlja Varaždinske županije za 2022. godinu, te procjeni manjka za 2023. godinu. U 2023. godini planirano je pokriće manjka iz prethodnih godina u iznosu od 92.401 eura, čime bi se ukupni manjak smanjio na 525.138 eura.

Finacijskim planom za 2024. godinu planirano je pokriće manjka iz prethodnih godina u iznosu od 93.000 eura, tj. planiran je manjak prihoda i primitaka za pokriće u slijedećem razdoblju u iznosu od 432.138,00 eura. U projekciji plana za 2025. godinu predviđeno je pokriće manjka u iznosu od 150.000 eura, te za 2026. godinu u iznosu od 282.138 eura.

Prema Finacijskom izvještaju Doma zdravlja Varaždinske županije za 2023. godinu, Dom zdravlja je na kraju 2023. godine ostvario višak prihoda u iznosu od 110.373,33 eura, pa ukupni manjak za pokriće u slijedećem razdoblju na kraju 2023. godine iznosi 507.165,52 eura.

I. Izmjenama i dopunama Finacijskog plana za 2024. godinu koje je donijelo Upravno vijeće Doma zdravlja na sjednici održanoj 27.06.2024. godine, planirano je pokriće manjka u poslovnoj 2024. godini u iznosu od 7.005 eura, tj. planiran je manjak prihoda i primitaka za pokriće u slijedećem razdoblju u iznosu od 500.160 eura.


U 2024. godini Dom zdravlja Varaždinske županije ostvario je prihode u ukupnom iznosu od 8.266.275,59 eura, a rashode u iznosu od 8.317.949,07 eura, što je rezultiralo manjkom prihoda u iznosu od 51.673,48 eura. Manjak prihoda iz prethodnih godina iznosi 509.068,91 eura, pa korigirani manjak za pokriće u narednim razdobljima iznosi 560.742,39 eura.

U višegodišnjem planu uravnoteženja nabrojene su slijedeće mjere za otklanjanje uzroka negativnog poslovanja:

- Povećanje prihoda od pruženih zdravstvenih usluga (od HZZO i ostalih korisnika).
- Dom zdravlja Varaždinske županije ima u svom sastavu 24,3% ukupnog broja ugovorenih timova primarne zdravstvene zaštite u Varaždinskoj županiji. Ponovno preuzimanje timova primarne zdravstvene zaštite po prestanku privatne prakse u sastav Doma zdravlja rezultiralo bi povećanjem prihoda.
- Maksimalna racionalizacija rashoda uz zadržavanje kvalitete rada i pružanja usluga.
- Poduzimanje potrebnih radnji radi uključivanja lokalne samouprave u sufinanciranje zdravstvenih djelatnosti na svom području koje ostvaruju manjak prihoda.

Iako su u 2024. godini povećani su prihodi od pruženih zdravstvenih usluga za 25%, te u sastav Doma zdravlja preuzete još 2 ordinacije (dentalna medicina Bednja i zdravstvena zaštita djece predškolske dobi Varaždin), uz maksimalnu racionalizaciju svih rashoda, zbog povećanih rashoda za plaće zaposlenih koje se od 01.03.2024. godini isplaćuju prema novoj Uredbi Vlade o nazivima radnih mjesta, uvjetima za raspored i koeficijentima za obračun plaće u javnim službama i povećanja materijalnih rashoda zbog kontinuiranog rasta cijena, koje u 2024. godini nije pratilo adekvatno povećanje glavarina i cijena usluga HZZO-a ostvaren je manjak prihoda, što ukazuje na činjenicu da Dom zdravlja bez pomoći Ministarstva zdravstva, Varaždinske županije i HZZO-a nije u mogućnosti samostalno podmiriti preneseni manjak iz prethodnih godina.

**PREDSJEDNICA UPRAVNOG VIJEĆA  
DOMA ZDRAVLJA VARAŽDINSKE ŽUPANIJE**

  
**VESNA KEŠKIĆ, dipl. ing.**